

## RAPPORT MORAL et d'ORIENTATION AGO de juillet 2021

L'écriture de ce rapport moral s'inscrit dans une ambiance générale étonnante, mélange singulier d'espoir et de crainte. Sommes-nous, oui ou non, en train de sortir de la crise sanitaire ? On peut le croire, mais certainement pas encore l'affirmer.

Dans ces circonstances, c'est la seconde fois en 23 ans d'existence que notre association tient son assemblée générale à huis clos. C'est un choix raisonnable du conseil d'administration.

A ce jour, l'association est forte de **284 membres** et de **87** bénévoles actifs. Eu égard à la dimension du territoire, nous pouvons nous féliciter de l'importance de ces chiffres.

Comme chaque année, l'Assemblée Générale est un moment fort de notre vie associative et un temps de communication incontournable sur l'activité passée et sur l'avenir. C'est aussi l'occasion de remercier nos bénévoles très chaleureusement, avec une mention particulière pour notre trésorier, Frédéric TILLARD, cabinet Copilotes, et pour nos responsables de Comités :

Agrément : Philippe DOUCHIN et René BOIS

Parrainage : Thierry SUBLIME

Suivi des Créateurs et Recouvrement : François BEGUE FLECHE

Communication : Frédérique GAUTIER,

Elle est encore l'occasion de remercier nos **Mécènes**, ils sont **42**, sans lesquels notre développement et notre rayonnement territorial ne seraient pas ce qu'ils sont. Leurs dotations permettent, en outre, de nombreuses actions essentielles en direction des créateurs d'entreprises qui favorisent leur réussite.

### ACTIVITE 2020

Le nombre de dossiers accompagnés en 2020, **cinquante-trois (53)**, n'a pas faibli malgré la pandémie. C'est le résultat d'une grande vitalité du territoire et d'un fort taux de pénétration de la plateforme puisqu'elle continue d'accompagner localement 1 entreprise sur 4 en création / reprise.

Il en va de même pour les financements. En 2020 c'est plus de **4,7 millions d'€** qui ont été mobilisés, par notre intermédiaire, dans l'économie locale.

Enfin, et ce qui n'est pas le moins important, grâce au travail de nos bénévoles, la totalité des demandes de parrainage a été satisfaite sur l'exercice.

### OBJECTIFS 2021

Les objectifs fixés par le Conseil d'Administration pour l'année 2021 sont les suivants :

#### **Quantitatifs :**

- . Accompagner au minimum 40 projets
- . Maintenir un taux de pénétration de plus de 20 %

#### **Qualitatifs :**

- . Renforcer nos fonds d'intervention
- . Augmenter le nombre de projets de croissance

## **EXECUTION des objectifs**

Après 6 mois d'exercice, la situation d'étape et la tendance nous indiquent que les objectifs proposés pour 2021 seront significativement dépassés.

Il en va un peu différemment de l'objectif en direction des projets de croissance. Même si nous progressons, le frein économique engendré par la crise sanitaire a restreint les projets dans les entreprises et nous a contraints à reconsidérer nos ambitions.

Fonds d'intervention : Créations - Reprises - Croissance

- \* Les banques partenaires reconduisent globalement leurs abondements,
- \* Le Prêt d'Honneur de BPI, issu d'un partenariat avec Initiative France, permet de doubler le prêt d'honneur alloué par la plateforme ou de le partager,
- \* La Région Normandie, associée à BPI, a abondé notre fonds en 2020 d'un versement de **100 000 €** et l'année 2021 devrait connaître un abondement similaire.

La situation de nos fonds continue donc résolument de s'améliorer. A ce stade cependant, nous restons trop dépendants des enveloppes annuelles de prêts bancaires. En l'attente d'une consolidation totale de nos fonds propres et de leur sécurisation, la prudence imposera tout à la fois de limiter rigoureusement le montant de nos prêts d'honneur et de le partager systématiquement avec le fonds BPI.

## **RENOUVELLEMENT DU TIERS SORTANT au CA**

Ce tiers, par le plus pur des hasards, est composé essentiellement de membres du bureau très investis dans le fonctionnement de la plateforme. Ils sont candidats à leur succession. A l'exception de ma candidature pour laquelle, naturellement, je ne me prononce pas, j'apporte tout mon soutien à leur renouvellement.

## **CONCLUSION**

En matière d'efficacité, on peut le dire sans exagération, notre modèle d'organisation est performant. Tous les indicateurs sont au vert et si nous continuons d'appliquer la feuille de route tracée par le projet stratégique quadriennal, les résultats, au seul bénéfice des créateurs du territoire, continueront d'être au rendez-vous !

Il en va différemment de notre vie associative dont les rencontres conviviales, clés de l'harmonie régnante, ont été brutalement stoppées. Soyons patients ! Comme disait le poète : « toutes les douleurs de la séparation disparaissent à l'instant des retrouvailles ... ». Votre conseil d'administration vous promet une belle fête dès que les conditions sanitaires le permettront. Elle sera l'occasion de vous présenter les nouveaux créateurs et les nouveaux adhérents.

D'ici là, bon courage à toutes et à tous.  
Merci à nos bénévoles, nos partenaires et nos mécènes,  
A Bientôt !

Bernard CHAON